

2023 年度
日照市归国华侨联合会
本级决算

目 录

第一部分 单位概况

- 一、单位职责
- 二、机构设置

第二部分 2023 年度单位决算表

- 一、收入支出决算总表
- 二、收入决算表
- 三、支出决算表
- 四、财政拨款收入支出决算总表
- 五、一般公共预算财政拨款支出决算表
- 六、一般公共预算财政拨款基本支出决算明细表
- 七、政府性基金预算财政拨款收入支出决算表
- 八、国有资本经营预算财政拨款支出决算表
- 九、财政拨款“三公”经费支出决算表

第三部分 2023 年度单位决算情况说明

- 一、收入支出决算总体情况说明
- 二、收入决算情况说明
- 三、支出决算情况说明
- 四、财政拨款收入支出决算总体情况说明
- 五、一般公共预算财政拨款支出决算情况说明

- 六、一般公共预算财政拨款基本支出决算情况说明
- 七、政府性基金预算财政拨款收入支出决算情况说明
- 八、国有资本经营预算财政拨款支出决算情况说明
- 九、财政拨款“三公”经费支出决算情况说明
- 十、机关运行经费支出说明
- 十一、政府采购支出说明
- 十二、国有资产占用情况说明
- 十三、预算绩效情况说明

第四部分 名词解释

第五部分 附件

第一部分

单位概况

一、单位职责

日照市归国华侨联合会是中国共产党领导的由全市归侨、侨眷组成的人民团体,是党和政府联系广大归侨、侨眷和海外侨胞的桥梁和纽带。市侨联是省侨联的市级地方组织和团体会员,在市委领导和省侨联指导下,依法按照《中华全国归国华侨联合会章程》开展工作。其机关的主要工作职责是:

(一)贯彻执行党和政府的侨务工作方针、政策和法规,执行市归侨侨眷代表大会、委员会、常务委员会的决议和决定,并监督、检查贯彻落实情况。

(二)加强归侨、侨眷的法制教育和思想道德教育,为国家的改革发展稳定服务;依法维护归侨、侨眷的合法权益和海外侨胞在国内的正当权益,为他们提供法律咨询与服务,鼓励、教育、引导归侨、侨眷发扬爱国主义精神和社会主义道德风尚,积极参加社会主义物质文明建设和精神文明建设。

(三)指导下级侨联的工作,联系团体会员,并给予业务指导。

(四)引导、协助海外侨胞与日照进行经济合作和科技交流;为归侨、侨眷兴办企事业和海外侨胞来日照投资服务,为归侨、侨眷和海外侨胞在日照兴办文教卫生和其他公益事业服务。

（五）配合有关主管部门做好侨界人大代表、政协委员人选的协商、推荐和人事安排工作,为他们履行政治协商、民主监督职能提供服务。

（六）密切联系海外侨胞及社团,了解侨情民意,沟通渠道,化解矛盾;反映归侨、侨眷和海外侨胞的意见和要求,参与有关法规和侨务政策的研究拟定工作。配合有关部门进一步做好侨务对台工作。

（七）研究新世纪侨联面临的新形势、新任务、新特点,以侨乡为重点,加强侨联组织建设和干部队伍建设,加强宣传工作。

（八）完成市委、市政府和上级侨联交办的其他事项。

二、机构设置

本单位内设 3 个职能科室,分别是: 办公室(权益保障部), 文化交流部, 经济联络部。

第二部分

2023 年度单位决算表

收入支出决算总表

公开 01 表

单位：日照市归国华侨联合会本级

金额单位：万元

收 入			支 出		
项 目	行次	金 额	项 目	行次	金 额
栏 次		1	栏 次		2
一、一般公共预算财政拨款收入	1	396.38	一、一般公共服务支出	32	307.03
二、政府性基金预算财政拨款收入	2		二、外交支出	33	
三、国有资本经营预算财政拨款收入	3		三、国防支出	34	
四、上级补助收入	4		四、公共安全支出	35	
五、事业收入	5		五、教育支出	36	
六、经营收入	6		六、科学技术支出	37	
七、附属单位上缴收入	7		七、文化旅游体育与传媒支出	38	
八、其他收入	8		八、社会保障和就业支出	39	58.12
	9		九、卫生健康支出	40	13.32
	10		十、节能环保支出	41	
	11		十一、城乡社区支出	42	
	12		十二、农林水支出	43	
	13		十三、交通运输支出	44	
	14		十四、资源勘探工业信息等支出	45	
	15		十五、商业服务业等支出	46	
	16		十六、金融支出	47	
	17		十七、援助其他地区支出	48	
	18		十八、自然资源海洋气象等支出	49	
	19		十九、住房保障支出	50	17.91
	20		二十、粮油物资储备支出	51	
	21		二十一、国有资本经营预算支出	52	
	22		二十二、灾害防治及应急管理支出	53	
	23		二十三、其他支出	54	
	24		二十四、债务还本支出	55	
	25		二十五、债务付息支出	56	
	26		二十六、抗疫特别国债安排的支出	57	
本年收入合计	27	396.38	本年支出合计	58	396.38
使用非财政拨款结余（含专用结余）	28		结余分配	59	
年初结转和结余	29		年末结转和结余	60	
	30			61	
总计	31	396.38	总计	62	396.38

注：1. 本表反映单位本年度的总收支和年末结转结余情况。2. 本套报表金额单位转换时可能存在尾数误差。

收入决算表

单位：日照市归国华侨联合会本级

公开 02 表
金额单位：万元

项 目		本年收入合计	财政拨款收入	上级补助收入	事业收入	经营收入	附属单位上缴收入	其他收入
科目编码	科目名称							
栏次		1	2	3	4	5	6	7
合 计		396.38	396.38					
201	一般公共服务支出	307.03	307.03					
20113	商贸事务	2.02	2.02					
2011308	招商引资	2.02	2.02					
20129	群众团体事务	304.77	304.77					
2012901	行政运行	167.16	167.16					
2012902	一般行政管理事务	137.61	137.61					
20134	统战事务	0.24	0.24					
2013405	华侨事务	0.24	0.24					
208	社会保障和就业支出	58.12	58.12					
20805	行政事业单位养老支出	57.95	57.95					
2080501	行政单位离退休	26.41	26.41					
2080505	机关事业单位基本养老保险缴费支出	17.16	17.16					

项 目		本年收入合计	财政拨款收入	上级补助收入	事业收入	经营收入	附属单位上缴收入	其他收入
科目编码	科目名称							
栏次		1	2	3	4	5	6	7
2080506	机关事业单位职业年金缴费支出	8.58	8.58					
2080599	其他行政事业单位养老支出	5.79	5.79					
20899	其他社会保障和就业支出	0.17	0.17					
2089999	其他社会保障和就业支出	0.17	0.17					
210	卫生健康支出	13.32	13.32					
21011	行政事业单位医疗	13.32	13.32					
2101101	行政单位医疗	8.48	8.48					
2101103	公务员医疗补助	4.84	4.84					
221	住房保障支出	17.91	17.91					
22102	住房改革支出	17.91	17.91					
2210201	住房公积金	17.91	17.91					

注：本表反映单位本年度取得的各项收入情况。

支出决算表

单位：日照市归国华侨联合会本级

公开 03 表
金额单位：万元

项目		本年支出合计	基本支出	项目支出	上缴上级支出	经营支出	对附属单位 补助支出
科目编码	科目名称						
栏次		1	2	3	4	5	6
合计		396.38	256.51	139.87			
201	一般公共服务支出	307.03	167.16	139.87			
20113	商贸事务	2.02		2.02			
2011308	招商引资	2.02		2.02			
20129	群众团体事务	304.77	167.16	137.61			
2012901	行政运行	167.16	167.16				
2012902	一般行政管理事务	137.61		137.61			
20134	统战事务	0.24		0.24			
2013405	华侨事务	0.24		0.24			
208	社会保障和就业支出	58.12	58.12				
20805	行政事业单位养老支出	57.95	57.95				
2080501	行政单位离退休	26.41	26.41				
2080505	机关事业单位基本养老保险缴费支出	17.16	17.16				

项 目		本年支出合计	基本支出	项目支出	上缴上级支出	经营支出	对附属单位 补助支出
科目编码	科目名称						
栏 次		1	2	3	4	5	6
2080506	机关事业单位职业年金缴费支出	8.58	8.58				
2080599	其他行政事业单位养老支出	5.79	5.79				
20899	其他社会保障和就业支出	0.17	0.17				
2089999	其他社会保障和就业支出	0.17	0.17				
210	卫生健康支出	13.32	13.32				
21011	行政事业单位医疗	13.32	13.32				
2101101	行政单位医疗	8.48	8.48				
2101103	公务员医疗补助	4.84	4.84				
221	住房保障支出	17.91	17.91				
22102	住房改革支出	17.91	17.91				
2210201	住房公积金	17.91	17.91				

注：本表反映单位本年度各项支出情况。

财政拨款收入支出决算总表

单位：日照市归国华侨联合会本级

公开 04 表
金额单位：万元

收 入			支 出					
项目	行次	金额	项目	行次	合计	一般公共预算财政拨款	政府性基金预算财政拨款	国有资本经营预算财政拨款
栏次		1	栏次		2	3	4	5
一、一般公共预算财政拨款	1	396.38	一、一般公共服务支出	33	307.03	307.03		
二、政府性基金预算财政拨款	2		二、外交支出	34				
三、国有资本经营预算财政拨款	3		三、国防支出	35				
	4		四、公共安全支出	36				
	5		五、教育支出	37				
	6		六、科学技术支出	38				
	7		七、文化旅游体育与传媒支出	39				
	8		八、社会保障和就业支出	40	58.12	58.12		
	9		九、卫生健康支出	41	13.32	13.32		
	10		十、节能环保支出	42				
	11		十一、城乡社区支出	43				
	12		十二、农林水支出	44				
	13		十三、交通运输支出	45				
	14		十四、资源勘探工业信息等支出	46				

收 入			支 出					
项目	行次	金额	项目	行次	合计	一般公共预算财政拨款	政府性基金预算财政拨款	国有资本经营预算财政拨款
栏次		1	栏次		2	3	4	5
	15		十五、商业服务业等支出	47				
	16		十六、金融支出	48				
	17		十七、援助其他地区支出	49				
	18		十八、自然资源海洋气象等支出	50				
	19		十九、住房保障支出	51	17.91	17.91		
	20		二十、粮油物资储备支出	52				
	21		二十一、国有资本经营预算支出	53				
	22		二十二、灾害防治及应急管理支出	54				
	23		二十三、其他支出	55				
	24		二十四、债务还本支出	56				
	25		二十五、债务付息支出	57				
	26		二十六、抗疫特别国债安排的支出	58				
本年收入合计	27	396.38	本年支出合计	59	396.38	396.38		
年初财政拨款结转和结余	28		年末财政拨款结转和结余	60				
一般公共预算财政拨款	29			61				
政府性基金预算财政拨款	30			62				
国有资本经营预算财政拨款	31			63				
总计	32	396.38	总计	64	396.38	396.38		

注：本表反映单位本年度一般公共预算财政拨款、政府性基金预算财政拨款和国有资本经营预算财政拨款的总收支和年末结转结余情况。

一般公共预算财政拨款支出决算表

单位：日照市归国华侨联合会本级

公开 05 表
金额单位：万元

项 目		本年支出		
科目编码	科目名称	小 计	基本支出	项目支出
栏 次		1	2	3
合 计		396.38	256.51	139.87
201	一般公共服务支出	307.03	167.16	139.87
20113	商贸事务	2.02		2.02
2011308	招商引资	2.02		2.02
20129	群众团体事务	304.77	167.16	137.61
2012901	行政运行	167.16	167.16	
2012902	一般行政管理事务	137.61		137.61
20134	统战事务	0.24		0.24
2013405	华侨事务	0.24		0.24
208	社会保障和就业支出	58.12	58.12	
20805	行政事业单位养老支出	57.95	57.95	
2080501	行政单位离退休	26.41	26.41	
2080505	机关事业单位基本养老保险缴费支出	17.16	17.16	

项 目		本年支出		
科目编码	科目名称	小 计	基本支出	项目支出
栏 次		1	2	3
2080506	机关事业单位职业年金缴费支出	8.58	8.58	
2080599	其他行政事业单位养老支出	5.79	5.79	
20899	其他社会保障和就业支出	0.17	0.17	
2089999	其他社会保障和就业支出	0.17	0.17	
210	卫生健康支出	13.32	13.32	
21011	行政事业单位医疗	13.32	13.32	
2101101	行政单位医疗	8.48	8.48	
2101103	公务员医疗补助	4.84	4.84	
221	住房保障支出	17.91	17.91	
22102	住房改革支出	17.91	17.91	
2210201	住房公积金	17.91	17.91	

注：本表反映单位本年度一般公共预算财政拨款支出情况。

一般公共预算财政拨款基本支出决算明细表

单位：日照市归国华侨联合会本级

公开 06 表
金额单位：万元

人员经费			公用经费					
科目编码	科目名称	金额	科目编码	科目名称	金额	科目编码	科目名称	金额
301	工资福利支出	209.57	302	商品和服务支出	20.53	307	债务利息及费用支出	
30101	基本工资	46.07	30201	办公费	1.90	30701	国内债务付息	
30102	津贴补贴	89.45	30202	印刷费		30702	国外债务付息	
30103	奖金	4.32	30203	咨询费		30703	国内债务发行费用	
30106	伙食补助费		30204	手续费		30704	国外债务发行费用	
30107	绩效工资		30205	水费	0.42	310	资本性支出	
30108	机关事业单位基本养老保险缴费	17.16	30206	电费	1.18	31001	房屋建筑物购建	
30109	职业年金缴费	8.58	30207	邮电费	0.88	31002	办公设备购置	
30110	职工基本医疗保险缴费	8.48	30208	取暖费		31003	专用设备购置	
30111	公务员医疗补助缴费	4.84	30209	物业管理费		31005	基础设施建设	
30112	其他社会保障缴费	0.17	30211	差旅费	1.00	31006	大型修缮	
30113	住房公积金	17.91	30212	因公出国（境）费用		31007	信息网络及软件购置更新	
30114	医疗费		30213	维修（护）费		31008	物资储备	
30199	其他工资福利支出	12.59	30214	租赁费		31009	土地补偿	
303	对个人和家庭的补助	26.41	30215	会议费		31010	安置补助	

人员经费			公用经费					
科目编码	科目名称	金额	科目编码	科目名称	金额	科目编码	科目名称	金额
30301	离休费		30216	培训费		31011	地上附着物和青苗补偿	
30302	退休费	26.41	30217	公务接待费		31012	拆迁补偿	
30303	退职(役)费		30218	专用材料费		31013	公务用车购置	
30304	抚恤金		30224	被装购置费		31019	其他交通工具购置	
30305	生活补助		30225	专用燃料费		31021	文物和陈列品购置	
30306	救济费		30226	劳务费		31022	无形资产购置	
30307	医疗费补助		30227	委托业务费		31099	其他资本性支出	
30308	助学金		30228	工会经费	4.18	312	对企业补助	
30309	奖励金		30229	福利费		31201	资本金注入	
30310	个人农业生产补贴		30231	公务用车运行维护费		31203	政府投资基金股权投资	
30311	代缴社会保险费		30239	其他交通费用	9.14	31204	费用补贴	
30399	其他对个人和家庭的补助		30240	税金及附加费用		31205	利息补贴	
			30299	其他商品和服务支出	1.83	31299	其他对企业补助	
						399	其他支出	
						39907	国家赔偿费用支出	
						39908	对民间非营利组织和群众性自治组织补贴	
						39909	经常性赠与	
						39910	资本性赠与	
						39999	其他支出	
人员经费合计		235.98	公用经费合计					20.53

注：本表反映单位本年度一般公共预算财政拨款基本支出明细情况。

政府性基金预算财政拨款收入支出决算表

单位：日照市归国华侨联合会本级

公开 07 表
金额单位：万元

项 目		年初结转 和结余	本年收入	本年支出			年末结转 和结余
科目编码	科目名称			小 计	基本支出	项目支出	
栏 次		1	2	3	4	5	6
合 计							

注：本单位没有政府性基金收入，也没有使用政府性基金安排的支出，故本表无数据。

国有资本经营预算财政拨款支出决算表

单位：日照市归国华侨联合会本级

公开 08 表
金额单位：万元

项 目		本年支出		
科目编码	科目名称	小 计	基本支出	项目支出
栏 次		1	2	3
合 计				

注：本单位没有使用国有资本经营预算安排的支出，故本表无数据。

财政拨款“三公”经费支出决算表

单位：日照市归国华侨联合会本级

公开 09 表
金额单位：万元

预 算 数						决 算 数					
合计	因公出国 (境) 费	公务用车购置及运行维护费			公务 接待费	合计	因公出国 (境) 费	公务用车购置及运行维护费			公务 接待费
		小计	公务用车 购置费	公务用车 运行维护 费				小计	公务用车 购置费	公务用车 运行维护 费	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12

注：本单位无财政拨款安排的“三公”经费支出，故本表无数据。

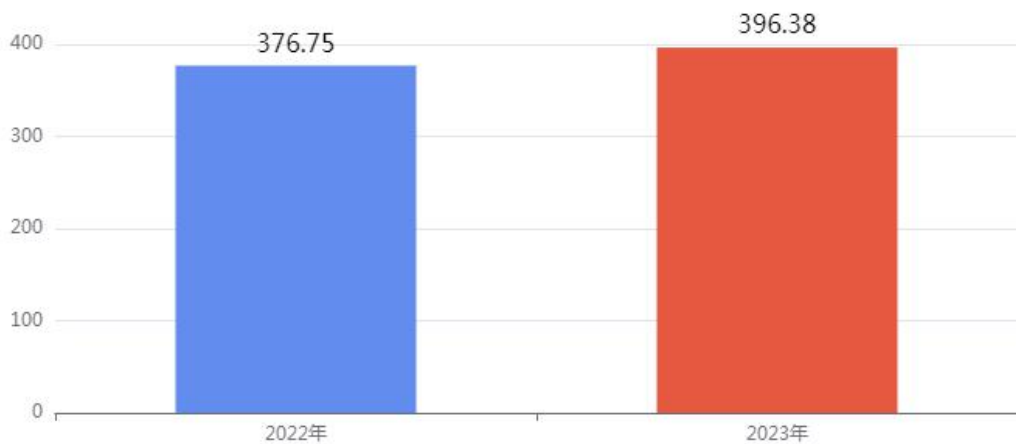
第三部分

2023 年度单位决算情况说明

一、收入支出决算总体情况说明

2023 年度收、支总计均为 396.38 万元。与 2022 年度相比，收、支总计各增加 19.63 万元，增长 5.21%。主要是用于一般公共服务（类）支出的一般行政管理事务费用增加。

图1：收入支出决算变动情况
(单位：万元)

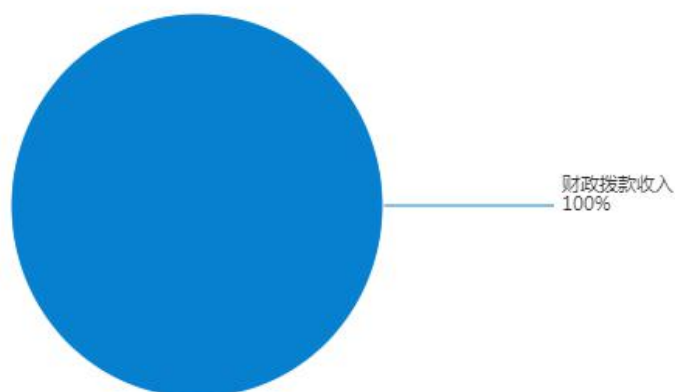


二、收入决算情况说明

(一) 收入决算结构情况

2023 年度收入合计 396.38 万元，其中：财政拨款收入 396.38 万元，占 100%。

图2：本年收入构成情况



（二）收入决算具体情况

1、财政拨款收入 396.38 万元。与 2022 年度相比，增加 19.63 万元，增长 5.21%。主要是用于一般公共服务（类）支出的一般行政管理事务费用增加。

2、上级补助收入 0 万元。与上年决算数一致。

3、事业收入 0 万元。与上年决算数一致。

4、经营收入 0 万元。与上年决算数一致。

5、附属单位上缴收入 0 万元。与上年决算数一致。

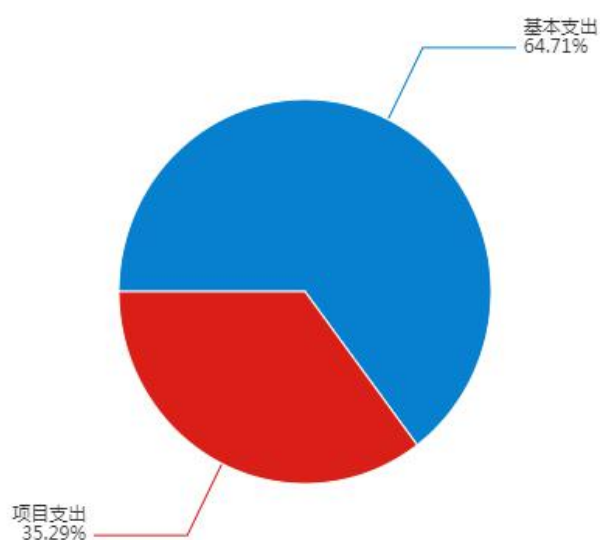
6、其他收入 0 万元。与上年决算数一致。

三、支出决算情况说明

（一）支出决算结构情况

2023 年度支出合计 396.38 万元，其中：基本支出 256.51 万元，占 64.71%；项目支出 139.87 万元，占 35.29%。

图3：本年支出构成情况



（二）支出决算具体情况

1、基本支出 256.51 万元。与 2022 年度相比，减少 32.9 万元，下降 11.37%。主要是 1 名在职人员转为退休。

2、项目支出 139.87 万元。与 2022 年度相比，增加 52.53 万元，增长 60.14%。主要是用于项目支出一般公共服务（类）支出的一般行政管理事务费用增加。

3、上缴上级支出 0 万元。与上年决算数一致。

4、经营支出 0 万元。与上年决算数一致。

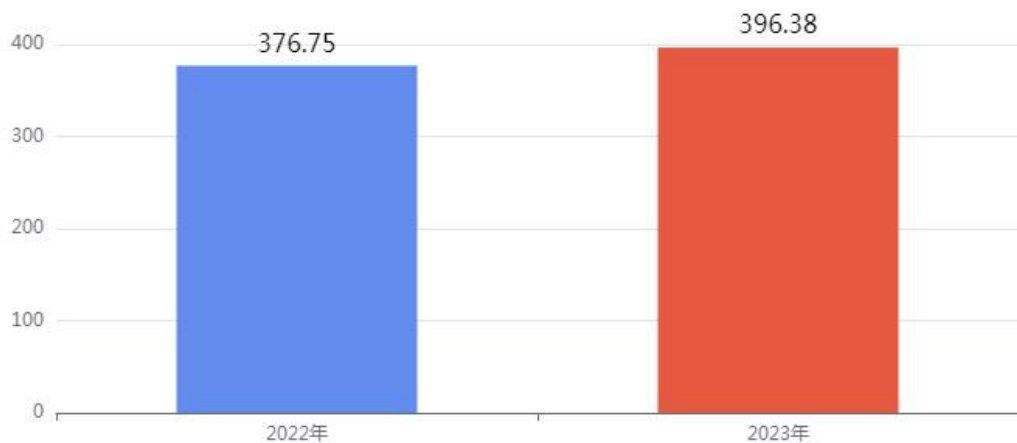
5、对附属单位补助支出 0 万元。与上年决算数一致。

四、财政拨款收入支出决算总体情况说明

2023 年度财政拨款收、支总计均为 396.38 万元。与 2022 年度相比，财政拨款收、支总计各增加 19.63 万元，增长 5.21%。主要是用于项目支出一般公共服务（类）支出的一般行政管

理事务费用增加。

图4：财政拨款收、支决算总计变动情况
(单位：万元)

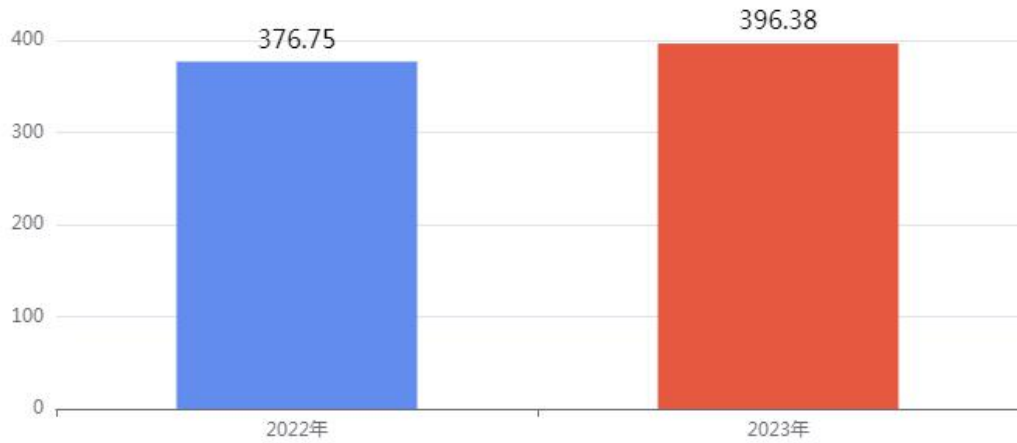


五、一般公共预算财政拨款支出决算情况说明

(一) 一般公共预算财政拨款支出决算总体情况

2023年度一般公共预算财政拨款支出396.38万元，占本年支出合计的100%。与2022年度相比，一般公共预算财政拨款支出增加19.63万元，增长5.21%。主要是用于项目支出一般公共服务(类)支出的一般行政管理事务费用增加。

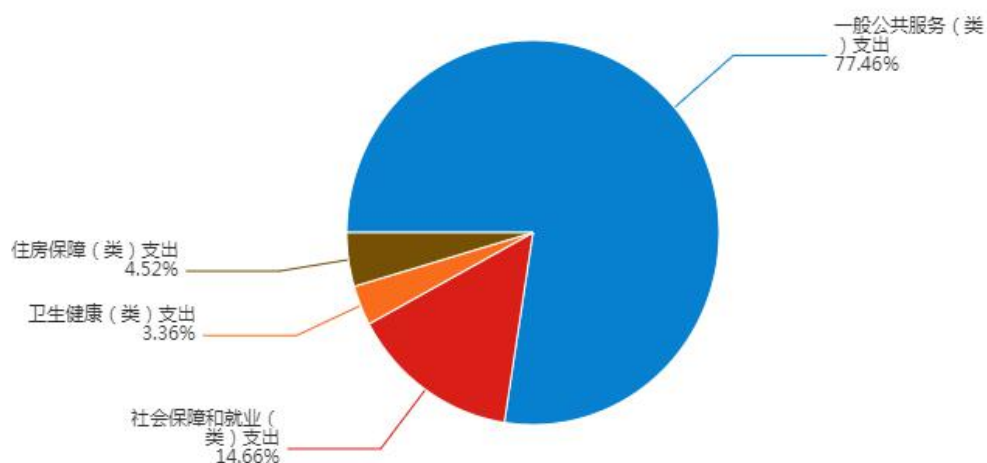
图5：一般公共预算财政拨款支出决算变动情况
(单位：万元)



(二) 一般公共预算财政拨款支出决算结构情况

2023年度一般公共预算财政拨款支出396.38万元，主要用于以下方面：一般公共服务(类)支出307.03万元，占77.46%；社会保障和就业(类)支出58.12万元，占14.66%；卫生健康(类)支出13.32万元，占3.36%；住房保障(类)支出17.91万元，占4.52%。

图6：一般公共预算财政拨款支出决算结构



(三) 一般公共预算财政拨款支出决算具体情况

2023年度一般公共预算财政拨款支出年初预算为384万元，支出决算为396.38万元，完成年初预算的103.22%。决算数大于年初预算数的主要原因是落实在职人员工资、津补贴调整政策；社保缴费基数调整；落实退休人员待遇调整政策，用于项目支出一般公共预算服务(类)支出的一般行政管理事务费用增加。其中：

1、一般公共预算服务支出(类)商贸事务(款)招商引资(项)。年初预算为2.02万元，支出决算为2.02万元，完成年初预算的100%。与年初预算持平。

2、一般公共预算服务支出(类)群众团体事务(款)行政运行(项)。年初预算为168.17万元，支出决算为167.16万元，完成年初预算的99.4%。与年初预算基本持平。

3、一般公共服务支出(类)群众团体事务(款)一般行政管理事务(项)。年初预算为137.76万元,支出决算为137.61万元,完成年初预算的99.89%。与年初预算基本持平。

4、一般公共服务支出(类)统战事务(款)华侨事务(项)。年初预算为0.24万元,支出决算为0.24万元,完成年初预算的100%。与年初预算持平。

5、社会保障和就业支出(类)行政事业单位养老支出(款)行政单位离退休(项)。年初预算为13.49万元,支出决算为26.41万元,完成年初预算的195.77%。决算数大于年初预算数的主要原因是1名在职人员转为退休。

6、社会保障和就业支出(类)行政事业单位养老支出(款)机关事业单位基本养老保险缴费支出(项)。年初预算为19.53万元,支出决算为17.16万元,完成年初预算的87.86%。决算数小于年初预算数的主要原因是1名在职人员转为退休。

7、社会保障和就业支出(类)行政事业单位养老支出(款)机关事业单位职业年金缴费支出(项)。年初预算为9.77万元,支出决算为8.58万元,完成年初预算的87.82%。决算数小于年初预算数的主要原因是1名在职人员转为退休。

8、社会保障和就业支出(类)行政事业单位养老支出(款)其他行政事业单位养老支出(项)。年初预算为5.79万元,

支出决算为 5.79 万元，完成年初预算的 100%。与年初预算持平。

9、社会保障和就业支出（类）其他社会保障和就业支出（款）其他社会保障和就业支出（项）。年初预算为 0.2 万元，支出决算为 0.17 万元，完成年初预算的 85%。决算数小于年初预算数的主要原因是 1 名在职人员转为退休。

10、卫生健康支出（类）行政事业单位医疗（款）行政单位医疗（项）。年初预算为 9.76 万元，支出决算为 8.48 万元，完成年初预算的 86.89%。决算数小于年初预算数的主要原因是 1 名在职人员转为退休。

11、卫生健康支出（类）行政事业单位医疗（款）公务员医疗补助（项）。年初预算为 5.58 万元，支出决算为 4.84 万元，完成年初预算的 86.74%。决算数小于年初预算数的主要原因是 1 名在职人员转为退休。

12、住房保障支出（类）住房改革支出（款）住房公积金（项）。年初预算为 19.75 万元，支出决算为 17.91 万元，完成年初预算的 90.68%。决算数小于年初预算数的主要原因是 1 名在职人员转为退休。

六、一般公共预算财政拨款基本支出决算情况说明

2023 年度一般公共预算财政拨款基本支出决算 256.51 万元，包括人员经费和公用经费，支出具体情况如下：

人员经费 235.98 万元，主要包括：基本工资、津贴补贴、奖金、机关事业单位基本养老保险缴费、职业年金缴费、职工基本医疗保险缴费、公务员医疗补助缴费、其他社会保障缴费、住房公积金、其他工资福利支出、退休费等。

公用经费 20.53 万元，主要包括：办公费、水费、电费、邮电费、差旅费、工会经费、其他交通费用、其他商品和服务支出等。

七、政府性基金预算财政拨款收入支出决算情况说明

本单位没有政府性基金财政拨款收支。

八、国有资本经营预算财政拨款支出决算情况说明

本单位没有国有资本经营预算财政拨款支出。

九、财政拨款“三公”经费支出决算情况说明

（一）“三公”经费支出决算总体情况说明

本单位无财政拨款安排的“三公”经费支出。

（二）“三公”经费支出决算具体情况

1、因公出国（境）费决算数为 0 万元，因公出国（境）团组 0 个，累计 0 人次。

2、公务用车购置及运行维护费决算数为 0 万元，其中：公务用车购置费支出 0 万元，2023 年使用财政拨款购置公务用车 0 辆；公务用车运行维护费 0 万元，2023 年财政拨款开支运行维护费的公务用车保有量为 0 辆。

3、公务接待费决算数为 0 万元。其中：国内接待费 0 万元，共计接待 0 批次、0 人次（含外事接待 0 批次、0 人次）；国（境）外接待费 0 万元，共计接待 0 批次、0 人次。

十、机关运行经费支出情况

2023 年度机关运行经费支出 20.53 万元，比年初预算数减少 1.33 万元，下降 6.08%，主要原因是落实市委、市政府“过紧日子”的要求，压减一般性支出。

十一、政府采购支出情况

2023 年度政府采购支出总额 60.5 万元，其中：政府采购货物支出 0 万元、政府采购工程支出 0 万元、政府采购服务支出 60.5 万元。授予中小企业合同金额 60.5 万元，占政府采购支出总额的 100%，其中：授予小微企业合同金额 60.5 万元，占政府采购支出总额的 100%。服务采购授予中小企业合同金额占服务支出金额的 100%。

十二、国有资产占用情况

截至 2023 年 12 月 31 日，本单位共有车辆 0 辆，其中，符合规定领导干部用车 0 辆、机要通信用车 0 辆、应急保障用车 0 辆、执法执勤用车 0 辆、特种专业技术用车 0 辆、离退休干部用车 0 辆、其他用车 0 辆；单价 100 万元（含）以上设备（不含车辆）0 台（套）。

十三、预算绩效情况说明

（一）预算绩效管理工作开展情况。根据预算绩效管理要求，我单位组织对2023年度市级预算项目全面开展绩效自评，涵盖项目2个，涉及预算资金139.87万元，占单位预算项目支出总额的100%。

组织对侨联基层建设及侨务工作等经费、人防办公用房租赁费物业费等项目开展了重点绩效评价，涉及预算资金139.87万元。

（二）市级预算项目绩效自评结果。日照市归国华侨联合会本级2023年度市级预算绩效自评的2个项目中，2个项目自评等级为优。从自评情况看，项目支出绩效管理的重视程度进一步提升，大部分项目有序开展，执行和完成情况较好，资金使用比较规范，但也存在部分项目产出指标低于预期、项目实施进展慢等问题。

今年在单位决算中反映了2023年度全部市级预算项目绩效自评情况，以及侨联基层建设及侨务工作等经费、人防办公用房租赁费物业费等项目绩效自评表。

1、侨联基层建设及侨务工作等经费项目绩效自评综述：根据年初设定的绩效目标，项目自评得分为93分。全年预算数为103.11万元，执行数为100.85万元，完成预算的97.81%。项目绩效目标完成情况：项目预算执行情况指标10分，实际完成指标值10分，完成率为100%；成本指标10分，实际完

成指标值 10 分，完成率为 100%；产出指标 40 分，实际完成指标值 37 分，完成率为 92.5%；效益指标 30 分，实际完成指标值 26 分，完成率 86.7%。发现的主要问题及原因：1. 申报立项规范性尚需进一步完善。对于项目资金年度绩效指标的设置，尤其是三级、四级指标的设置，尚需更规范精准，切合实际。2. 对项目过程的监控尚需进一步加强。项目资金下达后，活动开展不及时会导致预算执行进度缓慢，降低资金的使用效率。下一步改进措施：进一步强化对项目资金的全过程监控，建立健全资金使用、检查、监督的专项制度，及时跟踪资金的使用方向、使用进度、加快预算执行进度，提高资金的使用效率。在项目实施过程中，完善项目管控制度，加强进度控制和质量控制，通过跟踪检查及时掌握项目执行进度和实施质量，确保实现预期绩效目标。

2、人防办公用房租赁费物业费项目绩效自评综述：根据年初设定的绩效目标，项目自评得分为 100 分。全年预算数为 36.76 万元，执行数为 36.76 万元，完成预算的 100%。项目绩效目标完成情况：项目预算执行情况指标 10 分，实际完成指标值 10 分，完成率为 100%；成本指标 10 分，实际完成指标值 10 分，完成率为 100%；产出指标 40 分，实际完成指标值 40 分，完成率为 100%；效益指标 30 分，实际完成指标值 30 分，完成率 100%。

2023年度市级预算项目绩效自评情况汇总表和市级预算项目绩效自评表详见“第五部分 附件”。

（三）重点绩效评价结果。

侨联基层建设及侨务工作等经费项目，绩效评价得分为93.07分，等级为优。

重点绩效评价报告详见“第五部分 附件”。

第四部分

名词解释

一、财政拨款收入：指单位本年度从本级财政部门取得的财政拨款，包括一般公共预算财政拨款、政府性基金预算财政拨款和国有资本经营预算财政拨款。

二、上级补助收入：指事业单位从主管部门和上级单位取得的非财政补助收入。

三、事业收入：指事业单位开展专业业务活动及其辅助活动取得的收入；包括事业单位收到的财政专户实际核拨的教育收费等。

四、经营收入：指事业单位在专业业务活动及其辅助活动之外开展非独立核算经营活动取得的收入。

五、附属单位上缴收入：指事业单位附属独立核算单位按照有关规定上缴的收入。

六、其他收入：指单位取得的除上述“财政拨款收入”“上级补助收入”“事业收入”“经营收入”“附属单位上缴收入”等以外的各项收入。

七、使用非财政拨款结余：指事业单位按照预算管理要求使用非财政拨款结余弥补收支差额的金额。

八、年初结转和结余：指单位以前年度尚未完成、结转到本年仍按原规定用途继续使用的资金，或项目已完成等产生的结余资金。

九、结余分配：指事业单位缴纳的所得税以及从非财政

拨款结余或经营结余中提取的各类结余。

十、年末结转和结余：指单位本年度或以前年度预算安排、因客观条件发生变化未全部执行或未执行，结转到以后年度继续使用的资金，或项目已完成等产生的结余资金。

十一、基本支出：指单位为保障机构正常运转、完成日常工作任务而发生的各项支出。

十二、项目支出：指单位为完成特定的行政工作任务或事业发展目标，在基本支出之外发生的各项支出。

十三、经营支出：指事业单位在专业业务活动及其辅助活动之外开展非独立核算经营活动发生的支出。

十四、“三公”经费：指单位用财政拨款安排的因公出国（境）费、公务用车购置及运行维护费和公务接待费。其中，因公出国（境）费反映单位公务出国（境）的国际旅费、国外城市间交通费、住宿费、伙食费、培训费、公杂费等支出；公务用车购置及运行维护费反映单位公务用车购置支出（含车辆购置税）及按规定保留的公务用车燃料费、维修费、过桥过路费、保险费、安全奖励费用等支出；公务接待费反映单位按规定开支的各类公务接待（含外宾接待）支出。

十五、机关运行经费：指为保障行政单位（包括参照公务员法管理的事业单位）运行用于购买货物和服务的各项资金，包括办公及印刷费、邮电费、差旅费、会议费、福利费、

日常维修费、专用材料及一般设备购置费、办公用房水电费、办公用房取暖费、办公用房物业管理费、公务用车运行维护费以及其他费用。

十六、一般公共服务支出（类）商贸事务（款）招商引资（项）：反映用于招商引资、优化经济环境等方面的支出。

十七、一般公共服务支出（类）群众团体事务（款）行政运行（项）：反映行政单位（包括实行公务员管理的事业单位）的基本支出。

十八、一般公共服务支出（类）群众团体事务（款）一般行政管理事务（项）：反映行政单位（包括实行公务员管理的事业单位）未单独设置项级科目的其他项目支出。

十九、一般公共服务支出（类）统战事务（款）华侨事务（项）：反映有关华侨接待安置、生活困难补助以及华文教育等方面的支出。

二十、社会保障和就业支出（类）行政事业单位养老支出（款）行政单位离退休（项）：反映行政单位（包括实行公务员管理的事业单位）开支的离退休经费。

二十一、社会保障和就业支出（类）行政事业单位养老支出（款）机关事业单位基本养老保险缴费支出（项）：反映机关事业单位实施养老保险制度由单位缴纳的基本养老保险费支出。

二十二、社会保障和就业支出（类）行政事业单位养老支出（款）机关事业单位职业年金缴费支出（项）：反映机关事业单位实施养老保险制度由单位实际缴纳的職業年金支出。

二十三、社会保障和就业支出（类）行政事业单位养老支出（款）其他行政事业单位养老支出（项）：反映除上述项目以外其他用于行政事业单位养老方面的支出。

二十四、社会保障和就业支出（类）其他社会保障和就业支出（款）其他社会保障和就业支出（项）：反映除上述项目以外其他用于社会保障和就业方面的支出。

二十五、卫生健康支出（类）行政事业单位医疗（款）行政单位医疗（项）：反映财政部门安排的行政单位（包括实行公务员管理的事业单位，下同）基本医疗保险缴费经费，未参加医疗保险的行政单位的公费医疗经费，按国家规定享受离休人员、红军老战士待遇人员的医疗经费。

二十六、卫生健康支出（类）行政事业单位医疗（款）公务员医疗补助（项）：反映财政部门安排的公务员医疗补助经费。

二十七、住房保障支出（类）住房改革支出（款）住房公积金（项）：反映行政事业单位按人力资源和社会保障部、财政部规定的基本工资和津贴补贴以及规定比例为职工缴纳的住房公积金。

第五部分

附 件

2023 年度市级预算项目绩效自评情况汇总表

部门（单位）：日照市归国华侨联合会

序号	项目名称	资金使用单位	自评得分	自评等级
市对下转移支付项目绩效自评				
1				
2				
市本级项目支出绩效自评				
1	侨联基层建设及侨务工作等经费	日照市归国华侨联合会	93	优
2	人防办公用房租赁费物业费	日照市归国华侨联合会	100	优
3				
4				
5				
...			

2023年市级预算项目支出绩效自评表

单位：万元

项目名称		日照市归国华侨联合会侨联基层建设及侨务工作等经费						
主管部门		日照市归国华侨联合会		项目实施单位	日照市归国华侨联合会			
项目预算执行情况		年初预算数	全年预算数(A)	全年执行数(B)	分值	执行率(B/A)	得分	
	年度资金总额	103.11	103.11	100.85	10	0.9781	10.00	
	其中：当年财政拨款	103.11	103.11	100.85	10	0.9781	10.00	
	上年结转资金							
	其他资金							
年度总体目标				目标实际完成情况				
年初预期目标				目标实际完成情况				
<p>认真贯彻落实第十一次全国侨代会精神和市委常委会部署要求，突出“三服务”工作主线，深耕品牌、创新平台、进位争先。一是强化政治引领。深入贯彻落实党的侨务政策，以日照侨史文化馆、“侨胞之家”和网上侨联为主阵地，组织开展“侨心永向党 奋进新征程”群众性宣传教育活动。二是突出双招双引。围绕“项目突破年”活动，全年组织外出招引不少于20次，依托市级“侨胞之家”开展项目路演、银企洽谈会活动6次。三是加强对上争引。力争中国侨联“双基”建设现场会在我市召开，推动全市基层侨联组织有效覆盖。承办全省“数字侨联”建设现场会，打造更多为侨服务应用场景。办好侨界大讲堂，做细做实关爱侨界空巢老人、侨星志愿服务，建立法检涉侨纠纷多元化解机制，优化侨商侨企营商环境。</p>				<p>认真贯彻落实第十一次全国侨代会精神和市委常委会部署要求，突出“三服务”工作主线，深耕品牌、创新平台、进位争先。一是强化政治引领。深入贯彻落实党的侨务政策，以日照侨史文化馆、“侨胞之家”和网上侨联为主阵地，组织开展“侨心永向党 奋进新征程”群众性宣传教育活动。二是突出双招双引。围绕“项目突破年”活动，全年组织外出招引不少于20次，依托市级“侨胞之家”开展项目路演、银企洽谈会活动6次。三是加强对上争引。力争中国侨联“双基”建设现场会在我市召开，推动全市基层侨联组织有效覆盖。承办全省“数字侨联”建设现场会，打造更多为侨服务应用场景。办好侨界大讲堂，做细做实关爱侨界空巢老人、侨星志愿服务，建立法检涉侨纠纷多元化解机制，优化侨商侨企营商环境。</p>				
年度绩效指标	一级指标	二级指标	三级指标	年度指标值	实际完成指标值	分值	得分	偏差原因分析及改进措施
	成本指标	经济成本指标	项目总成本	≤103.11万元	100.85万元	2.00	2.00	
			侨联统计对接与预算管理系统成本	≤103.11万元	100.85万元	3.00	3.00	
			总成本控制	≤103.11万元	100.85万元	2.00	2.00	
成本指标	生态环境成本指标	通过提升日常办公水平，降低办公成本，减少办公耗材浪费	明显减少	100%	2.00	2.00		
	社会成本指标	加强侨情统计	明显增强	100%	1.00	1.00		
年度绩效指标	产出指标	数量指标	组织考察调研次数	≥5次	8次	15.00	15.00	
		质量指标	各项调研工作完成率	≥90%	≥90%	12.00	12.00	
		时效指标	侨务工作开展及时率	≥90%	≥90%	13.00	10.00	
	效益指标	经济效益指标	借助在海外开展活动，加大宣传日照力度，增加海外对日照投资	逐年提高	逐年提高	8.00	8.00	
生态效益指标		提高单位资源利用率	节约资源	100%	7.00	3.00		
可持续影响指标		侨务工作影响力	逐步提升	100%	7.00	7.00		
社会效益指标		提高工作效率和服务水平	明显提高	100%	10.00	10.00		
	侨务工作社会影响力		逐步提升	100%	8.00	8.00		
总分			93					

2023年市级预算项目支出绩效自评表

单位：万元

项目名称		日照市归国华侨联合会人防办公用房租赁物业费						
主管部门		日照市归国华侨联合会			项目实施单位	日照市归国华侨联合会		
项目预算执行情况		年初预算数	全年预算数(A)	全年执行数(B)	分值	执行率(B/A)	得分	
	年度资金总额	36.76	36.76	36.76	10	1.0000	10.00	
	其中：当年财政拨款	36.76	36.76	36.76	10	1	10	
	上年结转资金							
	其他资金							
年度总体目标		年初预期目标			目标实际完成情况			
		认真贯彻落实第十一次全国侨代会精神和市委常委会部署要求，突出“三服务”工作主线，深耕品牌、创新平台、进位争先。一是强化政治引领。深入贯彻落实党的侨务政策，以日照侨史文化馆、“侨胞之家”和网上侨联为主阵地，组织开展“侨心向党 奋进新征程”群众性宣传教育活动。二是突出双招双引。围绕“项目突破年”活动，全年组织外出招引不少于20次，依托市级“侨胞之家”开展项目路演、银企洽谈会活动6次。三是加强对上争引。力争中国侨联“双基”建设现场会在我市召开，推动全市基层侨联组织有效覆盖。承办全省“数字侨联”建设现场会，打造更多为侨服务应用场景。办好侨界大讲堂，做细做实关爱侨界空巢老人、侨星志愿服务，建立法检涉侨纠纷多元化解机制，优化侨商侨企营商环境。			认真贯彻落实第十一次全国侨代会精神和市委常委会部署要求，突出“三服务”工作主线，深耕品牌、创新平台、进位争先。一是强化政治引领。深入贯彻落实党的侨务政策，以日照侨史文化馆、“侨胞之家”和网上侨联为主阵地，组织开展“侨心向党 奋进新征程”群众性宣传教育活动。二是突出双招双引。围绕“项目突破年”活动，全年组织外出招引不少于20次，依托市级“侨胞之家”开展项目路演、银企洽谈会活动6次。三是加强对上争引。力争中国侨联“双基”建设现场会在我市召开，推动全市基层侨联组织有效覆盖。承办全省“数字侨联”建设现场会，打造更多为侨服务应用场景。办好侨界大讲堂，做细做实关爱侨界空巢老人、侨星志愿服务，建立法检涉侨纠纷多元化解机制，优化侨商侨企营商环境。			
年度绩效指标	一级指标	二级指标	三级指标	年度指标值	实际完成指标值	分值	得分	偏差原因分析及改进措施
	成本指标	经济成本指标	项目总成本	≤36.76万元	36.76万元	2.00	2.00	
			侨联统计对接与预算管理系统成本	≤36.76万元	36.76万元	3.00	3.00	
			总成本控制	≤36.76万元	36.76万元	2.00	2.00	
成本指标	生态环境成本指标	通过提升日常办公水平，降低办公成本，减少办公耗材浪费	明显减少	100%	2.00	2.00		
	社会成本指标	加强侨情统计	明显增强	100%	1.00	1.00		
产出指标	数量指标	租赁办公用房面积	≤240.52平方米	≤240.52平方米	15.00	15.00		
	质量指标	办公房屋使用率	≥100%	≥100%	12.00	12.00		
	时效指标	租金和物业费缴纳及时率	≤12月	≤12月	13.00	13.00		
效益指标	经济效益指标	借助在海外开展活动，加大宣传日照力度，增加海外对日照投资	逐年提高	逐年提高	8.00	8.00		
	生态效益指标	提高单位资源利用率	节约资源	100%	7.00	7.00		
	可持续影响指标	侨务工作影响力	逐步提升	100%	7.00	7.00		
	社会效益指标	提高工作效率和服务水平	明显提高	100%	10.00	10.00		
侨务工作社会影响力			逐步提升	100%	8.00	8.00		
总分		100						

2023 年度基层建设及侨务工作等经费项目 绩效评价报告

一、项目基本情况

(一) 项目概况

1. 项目背景

2023 年是全面贯彻党的二十大精神开局之年，是三年新冠疫情防控转段后经济恢复发展的一年。在市委、市政府的正确领导和省侨联有力指导下，全市各级侨联组织以开展学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想主题教育为契机，全面贯彻落实市委市政府工作部署和中国侨联十一代会精神，聚焦为侨服务、为双招双引服务、为市委市政府重点工作服务主线，突出思想引领、引资引智、联谊联心、为侨维侨、固本强基“五大行动”，扎实履职尽责，主动攻坚克难，着力推动全市侨联事业高质量发展。

2. 项目主要内容

2023 年度，日照市归国华侨联合会安排侨联基层建设及侨务工作等经费项目预算 139.87 万元，用于完成本年度工作计划，进一步提升工作标准和水平，推动全市侨联工作创新开展。

3. 项目实施情况

(1) 组织方式。本项目由日照市归国华侨联合会组织实施。

市侨联负责制定和执行项目资金的预算计划，确保资金的合理配置和使用。市财政局负责预算的批复和资金的拨付。

(2) 实施流程。项目的年度预算编制基于全运周期的任务目标和日照市经济社会发展水平，确保预算安排既符合实际需求又具有前瞻性。在年度预算编制过程中，遵循“总量控制、分项实施，保障重点、统筹兼顾”的原则，确保资金分配的科学性和合理性。为规范项目经费的使用，市侨联制定了侨务工作资金管理使用办法，明确了资金使用的具体要求和操作流程。

4. 资金投入及使用情况

在 2023 年初，日照市财政为侨联基层建设及侨务工作等经费项目安排预算资金 139.87 万元，年度中间根据需要对预算安排进行调整，调整后的预算为 139.87 万元。

截至 2023 年底，侨联基层建设及侨务工作等经费项目经费的实际支出金额 139.72 万元，主要用于基层建设与服务经济发展、文化交流与维护侨益、市侨史文化馆和市侨胞之家运行、联络联谊活动、人防办公用房租赁费物业费等关键领域，预算执行率达到了 97.81%，显示出资金使用的高效率和项目实施的有效性。此外，年底结转结余为 0.15 万元，已于年底由财政部门收回。

(二) 项目绩效目标

1. 总体目标。认真贯彻落实市委常委会部署要求，突出“三服务”工作主线，深耕品牌、创新平台、进位争先。一是强化政治引领。深入落实党的侨务政策，以日照侨史文化馆、“侨胞之

家”和网上侨联为主阵地，组织开展“侨心永向党 奋进新征程”群众性宣传教育活动。办好侨界大讲堂，做细做实关爱侨界空巢老人、侨星志愿服务，建立法检涉侨纠纷多元化解机制，优化侨商侨企营商环境。

2. 年度目标。市侨联聚焦为侨服务、为双招双引服务、为市委市政府重点工作服务主线，以扎实开展主题教育为契机，突出思想引领、引资引智、联谊联心、为侨维侨、固本强基“五大行动”，深耕主业、创新发展、成绩突出，被中国侨联表彰为“全国侨联系统先进组织”称号，“侨胞之家”建设、侨界大讲堂等工作得到中国侨联领导肯定批示并推广。

二、绩效评价工作开展情况

（一）评价目的

本次评价的目的是深入分析侨联基层建设及侨务工作等经费项目的立项合理性，全面审视预算执行的严格性、资金使用的透明度、日常管理的规范性以及既定目标的完成情况。评价综合考量为侨服务、为双招双引服务、为市委市政府重点工作服务的实施情况，总结项目实施的有效经验，识别挑战和问题，并提出针对性的改进建议，以促进项目管理水平的提升和资金使用的精准有效。

（二）评价对象

本次评价对象为 2023 年度侨联基层建设及侨务工作等经费项目，评价基准日为 2023 年 12 月 31 日。

（三）评价范围

评价工作覆盖 1 个项目承担单位，按照既定原则，对市侨联机关 1 个项目单位进行现场评价，确保评价工作的全面性和深入性。现场评价的资金总金额 139.72 万元，占整个侨联基层建设及侨务工作等项目经费总额的 100%。

（四）评价指标体系

本次评价采用的指标体系包括 4 个一级指标，一级指标进一步细分为 10 个二级指标和 13 个三级指标，形成了一个多维度、层级化的评价框架。一级指标的分值分配为决策 15 分、过程 25 分、产出 40 分、效益 20 分。

三、评价结论及分析

（一）综合评价结论

本次侨联基层建设及侨务工作等经费项目的绩效评价总得分为 93.07 分，对应评价等级为“优”，反映了项目在整体规划和执行上的良好表现，同时也指出了存在的进步空间。

2023 年度侨联基层建设及侨务工作等经费项目评价得分表

一级指标	指标分值	得分	得分率
决 策	15	13.90	92.67%
过 程	25	22.55	90.20%
产 出	40	37.66	94.15%
效 益	20	18.96	94.80%
合 计	100	93.07	92.96%

（二）指标分析

1. **决策**。总分 15 分，实际得分 13.90 分，得分率为 92.67%。项目立项与市“十四五”规划、侨务发展规划及相关政策要求保持一致，立项依据充分，程序规范。

扣分原因主要为：一是绩效目标设定方面。项目设定的绩效目标与实际预算资金之间存在不匹配现象，特别是在联谊联心方面缺乏明确的绩效评价指标。此外，部分产出指标，例如思想引领的达标率，难以量化衡量。二是预算编制方面。预算编制过程中存在对年中事项预估不足的问题，导致资金测算与实际支出之间存在差异。三是资金分配方面。对以前年度绩效评价的结果应用不够充分，资金分配的策略需要进一步优化。

2. **过程**。总分 25 分，实际得分 22.55 分，得分率为 90.20%。项目通过成立专门的领导小组，加强了组织架构。制定财务和资金使用管理办法，显示出对制度建设的重视。项目资金的高达 97.81% 的预算执行率，体现了项目在资金管理方面的高效性。

扣分原因主要为：一是资金管理方面。尽管资金管理整体得当，但部分资金使用的合规性上存在不足，缺乏有效的成本控制措施。二是采购与资产管理方面。在采购过程中，个别合同缺少法人代表签字，固定资产入账的及时性不足，且存在资产闲置情况。三是管理方面。项目的管理制度尚需完善，费用标准不够明确，年度计划制定不够详细，个别审批流程不够完整。

3. **产出**。总分 40 分，实际得分 37.66 分，得分率为 94.15%。

项目在任务的完成上表现良好，引资引智达到100%的完成率。

扣分原因主要为：尽管整体表现优异，但在细致性和全面性方面仍有提升空间。

4. 效益。总分20分，实际得分18.96分，得分率为94.80%。通过多种媒体平台的广泛宣传，项目的社会效益和影响力得到进一步增强，提升了侨务工作在社会中的影响力。

扣分原因主要为：尽管在社会影响力方面成绩优异，但在可持续影响方面仍存在提升空间。侨界群众对项目的总体满意度有待提升。

四、项目实施成效

侨联基层建设及侨务工作等经费项目的实施显著提升了侨务工作发展的内生动力。主管部门制定的进一步规范单位“三重一大”事项决策管理办法及引资引智激励机制，不仅提高了决策的规范性，也极大激发了工作人员的积极性。通过实施“月调度、季通报”的监控制度，预算执行率得到提高，确保了资金使用的高效率。

（一）双招双引工作成效明显。举办“创业中华 侨慧日照”高质量发展人才交流会，设立新加坡海外联络工作站，牵线新加坡凯登集团与市人才发展集团合作，促成双港智能科技等3个项目现场签约。洽谈推进山东云光科技、深蓝科教设备等重点项目10余个、落地3个。举办山东省侨界优秀青年企业家日照行、第三届“鸿雁归巢·圆梦日照”留学生引智工程等活动，向有关高

新企业推荐录用高层次人才 20 余名。牵线我市商务考察团赴扬州举行中亚·俄六国采购联盟集采项目洽谈会，助力我市外贸发展。推荐 2 家园区入选全省第一批新侨创新创业基地。

（二）在全省侨联系统首创实施“数字侨联”建设。日照“数字侨联”平台建设纳入全省侨联系统试点，强化数字赋能、云端服务，设置侨情登记、双招双引、文化交流、关爱服务等掌上服务子系统，打造招引、宣传、服务、联谊一体化智能平台，涵养侨务资源。联合市委统战部等部门开展侨情调查摸底工作，充实完善侨情数据库。

（三）日照“侨胞之家”获评全国侨联系统“侨胞之家”典型选树单位。创新举办侨界经济、文化、科技大讲堂 27 期，累计万余人参与线上线下学习，深受侨资企业、侨界群众和学校师生欢迎，侨界大讲堂有关做法被《中国侨联工作》刊发。依托日照侨史文化馆举行新侨创新创业项目路演、书香侨界等特色活动 30 余场次，月月有主题、周周有活动。

（四）文化交流实现新突破。荣获第 23 届世界华人学生作文大赛优秀组织奖，我市参赛获奖人数在全省名列前茅。承办 2023 “中国寻根之旅”夏令营活动，邀请西班牙、意大利、日本等国家的 100 余名海外华裔青少年到我市参观学习，与 3 所海外重点华文学校签约合作。举办浮来青中国华侨国际文化交流基地揭牌仪式，目前已争创 7 处国家级、省级基地，数量居全省前列。推荐 7 名日照籍侨胞参加第九届尼山世界文明论坛并作交流发言，推

动中外文明交流互鉴，提升我市海外知名度和美誉度。

（五）对上争引成果显著。积极争取澳大利亚“魏基成天籁列车”捐赠助听器 1065 套、价值 1000 余万元，举办山东省侨联“启喑”行动暨“魏基成天籁列车”助听器发放仪式，现场捐赠听障人士 180 套。积极争取上级侨联“侨心书苑”、“侨联暖巢”、“侨胞之家”建设等项目经费，争创省级“侨胞之家”1 处。

五、发现的问题及原因分析

尽管侨联基层建设及侨务工作等经费项目成功实现了大部分绩效目标，但评价过程中也发现了一些关键环节的不足，需要进一步完善和优化。

（一）预算管理不够精细。一是预算编制不够合理。如个别年初预算未得到实施。二是预算执行不够规范。如个别年度中间预算调整不及时。三是预算指标存在混用。如个别使用其他资金支付项目费用。

出现上述问题的原因主要是预算编制不准确，预算执行不规范以及预算指标管理不严格。

（二）财务管理不够规范。一是资金使用边界不够明确。主要表现在项目经费与日常公用经费之间的边界不明确，导致资金使用上的混淆。二是会计科目存在混用。如个别在其他商品和服务费用中列支办公费用。

出现上述问题的原因主要是管理办法规定宽泛，支出边界模糊以及资金管控和监督不足。

（三）资产管理不够系统。一是合同签订不规范。如个别政府采购合同缺少法定代表人签字。二是询价程序执行不够到位。在采购政府采购限额以下的资产时，个别未执行询价程序，影响了成本的有效控制。三是报废流程的管控不足。部分资产维修和保养方面存在疏漏，且未能及时处理已到期的资产报废工作。

出现上述问题的原因主要是：管理制度不健全、资产配置不够合理以及缺乏有效的资产跟踪管理机制。

（四）管理不够科学。一是审批流程不严格。如个在审批办公费用时，缺少必要的手续和人员名单，导致审批流程不完整。二是资金管理存在风险。如个别预支费用，存在资金管理风险。三是支出标准不统一。支出标准存在差异，缺乏统一的支出标准制度和决策程序。

出现上述问题的原因主要是：管理制度不够完善，执行力度不足以及缺乏细化管理措施。

六、相关建议

为了确保侨联基层建设及侨务工作等经费项目能够高效、规范地实施，提出以下建议：

（一）优化顶层设计，完善制度体系。一是优化顶层设计。对项目目标与战略进行清晰界定，确保与长远发展规划的一致性，以增强顶层设计的前瞻性和指导性。二是完善制度体系。项目需根据自身特点，制定或修订相关制度，如联谊联心管理，确立明确的管理流程和考核机制，提高制度的适应性和执行力。三是全

面统筹规划。加强对项目各环节的统筹规划，实现项目管理的系统化和协调化，提升资源配置的效率。**四是科学编制预算。**结合资金使用的发展潜力、实际需求和历史，采用科学方法编制预算，确保预算的合理性和准确性。**五是规范使用资金。**建立严格的资金使用规范，提升资金使用的效率和透明度，确保资金投入产出最大化。**六是强化监督机制。**加强对资金使用全过程的监督，确保每一笔资金的使用都符合规定，提高资金使用的合规性。

（二）强化资产管理，合理使用资金。**一是确立采购标准流程。**完善资产管理办法，确立采购流程的标准化步骤，包括需求确认、市场询价、综合评估和严格验收。对于重大采购决策，应通过集体讨论和会议决策，增强决策的透明度和合理性。**二是细化资产管理。**建立详尽的资产清单，实行固定资产和家具用具的分类管理。通过定期进行资产盘点和维护记录，确保资产的有效利用和妥善保养。**三是规范办公用品领用。**制定标准化的领用流程，要求部室在领用办公用品时填写详细的领用单，库房管理人员应定期进行库存盘点，确保物资的合理分配和有效使用。

（三）树牢绩效理念，加强绩效管理。**一是设定合理目标。**主管部门应确立清晰的绩效目标，确保项目内容均纳入目标管理体系。根据不同工作内容，制定全面、具体、可量化的绩效指标，以指导项目实施。**二是强化绩效导向。**将绩效理念贯穿于预算管理的各个环节，以以前年度的评价结果为依据，指导经费的合理分配。提高绩效运行监控和项目自评质量，激发部门单位的积极

性和创造力。三是严格落实责任。主管部门和资金使用应根据职责分工，确保每项任务明确并落实到具体人员，规范资金管理流程，提升业务人员的绩效意识，鼓励财务人员参与决策过程，促进业务与财务深度融合。四是提升资金效益。加强项目经费管理，优化资源配置，集中支持具有优势的项目，培育新的引资引智增长点，扩大引资引智范围。以为侨服务、为双招双引服务、为市委市政府重点工作服务主线，突出“五大行动”，扎实履职尽责，主动攻坚克难，着力推动全市侨联事业高质量发展。